

# Avaluació del model RNR al CP Quatre Camins:

conducta violenta, tractament i reincidència

CEJFE + Equip EAV CPQC

---

Sessió d'Investigació. Avaluació de Polítiques públiques  
6 d'octubre de 2022



Generalitat de Catalunya  
Centre d'Estudis Jurídics  
i Formació Especialitzada

# Preguntes a contestar

---

**El model RNR: què és i per què en parlem?**

**Funciona? (amb criteris d'eficiència i eficàcia)**

**Els dubtes amb el model**

**El futur i els reptes**



# Preguntes a contestar

---

**El model RNR: què és i per què en parlem?**

Funciona? (amb criteris d'eficiència i eficàcia)

Els dubtes amb el model

El futur i els reptes



# El model RNR

---



Professor Ioan Durnescu



# El model RNR: què és?

---

## RNR (Risc, Necessitat, Responsivitat)

↓  
**RISC**

A més risc, més intervenció

A menys risc, menys intervenció

Risc Alt: 10,9%

Risc Mitjà: 18,3%

Risc Baix: 70,8%

# El model RNR: què és?

---

## RNR (Risc, Necessitat, Responsivitat)



### **NECESSITAT**

Es prioritza la intervenció sobre les necessitats (criminògenes), no sobre el delicte comès.

La intervenció s'adapta al temps disponible

La intervenció no és finalista (algú la continuarà fora)

# El model RNR: què és?

---

## RNR (Risc, Necessitat, Responsivitat)



### NECESSITAT

Es prioritza la intervenció sobre les necessitats (criminògenes), no sobre el delicte.

Risc **baix** delinqüents **sexuals**: 65% Tractament esp.  
37 % Cap permís

Risc **baix** delinqüents **VIGE**: 37% Tractament esp.  
37% Cap permís

# El model RNR: què és?

---

**RNR (Risc, Necessitat, Responsivitat)**



**RESPONSIVITAT**

Adaptat a les característiques individuals dels subjectes (perspectiva de gènere, estrangeria, nivell intel·lectual, etc.)





# El model RNR: per què en parlem?

---

**Es diu que es fa**

S'aplica *RisCanvi*, però:

**Gestió del risc** igual que s'ha fet sempre

No hi ha avaluació de resultats

Les conclusions s'extreuen de les percepcions

**Es fa**

S'aplica *RisCanvi*, i:

Canvi de paradigma

Hi ha avaluació

Hi ha rendiment de comptes

# El model RNR: per què en parlem?

---

Risc baix: proposta inicial o ràpida de 3r grau

Intervenció centrada en el individu: **només** fan programa de violència risc alt/mitjà

Inici programa proper a  $\frac{1}{4}$  part condemna i accés permisos

Canvi de paradigma



## Model *clàssic*

Centrat en el delictes: **tots** delinqüents violents fan programa específic

Inici del programa de tractament amb la condemna molt avançada

Dificultats per obtenir permisos ordinaris i accés a medi obert

# Preguntes a contestar

---

El model RNR: què és i per què en parlem?

**Funciona? (amb criteris d'eficiència i eficàcia)**

Els dubtes amb el model

El futur i els reptes



# Model d'Anàlisi en la recerca

---

any 2015

Model Clàssic  
(grup control)



**Sobrecàrrega d'intervencions**

anys 2016/ 2017 i següents

Model RNR  
(grup estudi)



**Especialització en els casos de risc**

**EAV**  
**Equip d'Avaluació en Violències**

**Altres especificitats d'intervenció**  
**(complexitat del cas)**

# Model d'Anàlisi en la recerca



any 2015



anys 2016 /2017

Model Clàssic  
(grup control)

Model RNR  
(grup estudi)

PROGRAMA TRACTAMENT VIOLÈNCIA

ITINERARI  
ESTÀNDARD o 3R GRAU

EVOLUCIÓ

EVOLUCIÓ







# Resultats d'eficiència (1r estudi 2018)

n= 45 

n= 76 

**Característiques similars els dos grups abans d'aplicar el model RNR**

Millores en el grup *RNR* al cap de 6 mesos de finalitzar el programa de tractament de violències respecte el grup *clàssic*

- ✓ Un 30,3% es classifica ja inicialment en 3r grau 
- ✓ Absència de regressions de grau 
- ✓ Es produeix una reducció significativa d'incidents 
- ✓ Reducció d'expedients disciplinaris per faltes greus 
- ✓ Millora en la conducta (reducció de valoracions negatives en el SAM)
- ✓ Millora en la motivació pel canvi entre l'M1 i l'M3
- ✓ S'ha reduït el temps que passa fins que es fa el programa de tractament

# Resultats d'eficàcia: reincidència (2n estudi 2022)

Seguiment 2,4 anys

Model Clàssic  
(grup control)

**15,8%**

**10,5%**

Seguiment 2,8 anys

Model RNR  
(grup estudi)

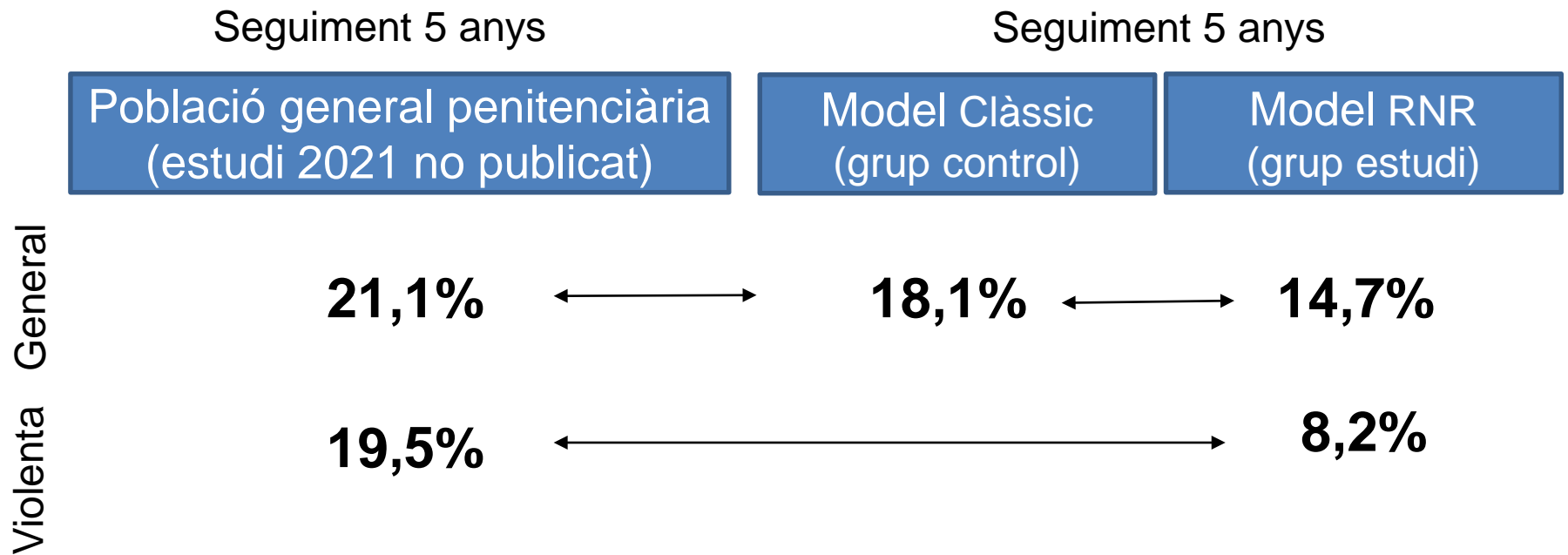
**13,4%**

**7,5%**

Violenta General

- 9 de cada 10 no han tornat al sistema d'execució penal
- 51,4% no han fet el programa de tractament de violències (expressament) i presenten millors resultats

# Resultats d'impacte: reincidència (2n estudi 2022)



**En una presó com CPQC (1.200 presos) aplicar el model RNR suposa:**

- Reducció de 46 reincidents
- Estalvi de 85 anys de NO estada a la presó
- Estalvi d'un rang entre 13-20 víctimes per delictes violents



## Resultats d'impacte: reincidència (2n estudi 2022)

<b>Comparativa</b>	<b>CPQC (RNR)</b>	<b>resta de</b>	<b>centres penitenciaris</b>
Accés a 3r grau	69,2%	↔	52,0%
Taxa reincidència 3r grau	6,7%	↔	19,1% (taxa 2014)

### Pacificació de la presó

<b>Comparativa</b>	<b>CPQC (RNR) perfil dur</b>	<b>respecte</b>	<b>CPQC (Model Clàssic) perfil tou</b>
Conflictes amb interns	25,7%	↔	27,3%
Expedients disciplinaris	57,5%	↔	64,9%

## Resultats: aspectes mantenir / millorar

---

- S'ha escurçat molt el temps que es triga en fer el programa de tractament. La meitat dels condemnats ja ho fa dins del primer any

La resta encara ho comença a fer de mitjana a 1/3 part de la condemna i valdria la pena que fos a 1/4 part de la condemna

- S'ha escurçat molt el temps que es triga en iniciar la cadena permissiva (donar permisos ordinaris i facilitar la sortida esglaonada des de medi obert). El 51,5% ja ho té en el M3.

La resta encara costa molt accelerar-ho i es continua equiparant al model clàssic

Es reproduïx aquest esquema igualment a l'accés a 3r grau i a la LC

# Resultats: aspectes a consolidar. Equip EAV

---

L'existència de l'EAV s'ha mostrat com un valor afegit, útil i eficient perquè:

- Des de l'expertesa s'ha reforçat els equips de tractament dels mòduls, que han viscut el mentoratge i el suport com un valor positiu
- S'han reforçat la presa de decisions i la coherència en la gestió dels casos A CURT TERMINI. A llarg termini encara hi ha reminiscències i prevencions
- En els casos de derivació inicial a 3r grau, s'ha garantit la uniformitat en el traspàs d'informació i objectius de treball amb els interns, tot i que externament el tipus de delictes fossin greus (no el risc)

# Conclusions destacades

---

El canvi de model ha suposat:

- ✓ **Reduir el temps d'estada a la presó**
- ✓ **Avançar la sortida en 3r grau**
- ✓ **No fer programa especialitzat de violències**
- ✓ **Avançar l'inici del programa de tractament**
- ✓ **Pacificar la presó**
- ✓ **Disminució significativa de la reincidència**
- ✓ **Apuntar indicadors d'eficàcia molt prometedors**

# Preguntes a contestar

---

El model RNR: què és i per què en parlem?

Funciona? (amb criteris d'eficiència i eficàcia)

**Els dubtes amb el model RNR**

El futur i els reptes



# Desconfiança cap l'eina RisCanvi i el model RNR

---

El *RisCanvi* dona *baix* però....

*“no me'l crec: ha matat a la seva dona. Com pot ser que surti baix?”*

*“si llegeixes el testimoni de sentència, és que l'ha fet molt grossa. Encara no ha passat prou temps i no s'entendria que proposéssim beneficis penitenciaris”*

*“progressió de grau denegada per esforç reparador insuficient”*


*“massa temps en medi obert o llibertat condicional no és bo. Acaben regressant”*

# Complexitat: manca de confiança en RisCanvi??


---

El *RisCanvi* dona *baix* però....


## FORMACIÓ

H<sub>1</sub>: No es coneixen prou bé les definicions de factors i per tant no es recullen bé les evidències 


## ALGORITME


H<sub>2</sub>: La capacitat predictiva de l'instrument no és bona i s'hauria de buscar eines més fines 

## MITES

H<sub>3</sub>: L'experiència és un grau i el que hi treballa és millor que un algoritme que reincidirà 

## SUPORT

H<sub>4</sub>: No hi ha sensibilitat per assumir propostes de medi obert i jutges i fiscals s'hi oposen 

H<sub>5</sub>: el risc és massa elevat per jugar-se-la 

# Preguntes a contestar

---

El model RNR: què és i per què en parlem?

Funciona? (amb criteris d'eficiència i eficàcia)

Els dubtes amb el model

**El futur i els reptes**





# Tractament penitenciari: en negatiu

---

## Debilitats

- Equips professionals poc fidelitzats amb el model
- Equips de comandament gens entrenats per dur correctament la gestió del risc i dirigir equips
- Direccions ambivalents amb l'encàrrec de reinserció front el de seguretat (no són en absolut contradictoris)
- Polítiques penitenciàries difuses, dèbils i canviant

## Amenaces

- Populisme punitiu (enduriment de mesures sense evidències)
- Jutges i fiscals amb actituds poc obertes a col·laborar amb equips interdisciplinars
- Cessió a les pressions dels *stakeholders* amb interessos corporatius i gens alineats amb les polítiques de reinserció
- No fer cas a les iniciatives talentoses: les oportunitats desaprofitades son terra cremada

# Tractament penitenciari: en positiu

---

## Fortaleses

- El model funciona: repliquem-lo
- Mantenim la dinàmica engegada d'avaluar polítiques públiques com a millor eina d'innovació
- RisCanvi és una bona eina diagnòstica: millorem el seu ús

## Oportunitats

- Tenim evidències: expliquem-les als *stakeholders* (involucrats) per que s'alineïn amb el model
- Implementem innovacions i millores funcionals de manera sistemàtica, avaluada i amb conseqüències
- Promocionem la sortida progressiva en el compliment premiant als centres que la duguin a terme



# Moltes gràcies!

Segueix-nos a:   @cejfe  Cejfe



Generalitat de Catalunya  
**Centre d'Estudis Jurídics  
i Formació Especialitzada**

